



Akademie für Geschäftsführer



*Die Führungs-Kultur prägen, Führungskräfte führen.*

# Wirksame Führung für Geschäftsführer

Vorbild sein. Menschen bewegen, sich zu bewegen!

## Das sind Ihre aktuellen Themen:

- Vision – pragmatisch, nicht esoterisch!
- Leadership - Welches Führungskonzept passt zu uns?
- Meine Werte als Geschäftsführer – das Spannungsfeld aus bewegen und (sich) verändern!
- Mission – Kampfaufträge formulieren, von Feldherren lernen!
- Führungskräfte mit angemessenen Zielvereinbarungen führen!
- In der mehrköpfigen Geschäftsführung führen wie „Einer“!
- Top-Manager kooperativ führen!
- Kritische Gespräche mit Gesellschaftern und Beirat bestehen!

## ■ **Wichtig!**

*Führungskräften Feedback geben – wie kommen Sie sicher an?*

## Ihre Termine:

20.05.-21.05.2010

Heidelberg

16.06.-17.06.2010

Düsseldorf

08.10.-09.10.2010

München

25.11.-26.11.2010

Köln

06.12.-07.12.2010

Heidelberg



### *Ihr Plus:*

*Sie erhalten ein Exemplar  
„Fit für die Geschäftsführung“  
von Michael Lorenz*

Einer der brilliantesten  
Führungs-Trainer Deutschlands:

**Michael Lorenz,**  
grow.up.

Managementberatung



# In guten Händen

## Damit Sie sich auf das Wesentliche konzentrieren können!

Das **ASB Management-Zentrum-Heidelberg e.V.** gehört bundesweit zu den ältesten und renommiertesten Instituten für berufliche Weiterbildung. Seit der Gründung im Jahre 1948 haben sich uns mehr als 400.000 Teilnehmer mit ihrer Weiterbildung anvertraut. Den Grundstein für den langjährigen Erfolg legten die Seminare für Personalleiter und Meister sowie für technische Führungskräfte.

ASB gilt heute als größter Anbieter für Weiterbildung im Bereich **Betriebliche Altersversorgung** in Deutschland. Wir bieten Ihnen darüber hinaus jährlich über 400 innerbetriebliche Seminare, Workshops, Lehrgänge, Fachtagungen, Foren und Kongresse **zu allen aktuellen unternehmerischen, personalwirtschaftlichen und rechtlichen Themen** sowie ein weites Spektrum von Trainings **zur Entwicklung sozialer und persönlicher Kompetenzen**.

Das Angebot an Management-Seminaren wurde 2008 mit dem Start erster MBA- und Masterstudiengänge ergänzt.

Bis heute in der Rechtsform des gemeinnützigen eingetragenen Vereins, sind wir weder gewinnorientiert noch erwerbswirtschaftlichen Zielen verpflichtet.

Deshalb steht eine hohe Qualität unserer Veranstaltungen im Mittelpunkt unserer Aktivitäten. Nicht nur dadurch unterscheiden wir uns von unseren Mitbewerbern. Werden Sie Mitglied im ASB e.V., eine Mitgliedschaft die Mehrwert bietet!



Akademie für Geschäftsführer

### Die Akademie für Geschäftsführer

des ASB Management-Zentrum-Heidelberg e.V. würdigt mit einem exklusiven Angebot von ausgewählten Themen die besonderen Herausforderungen dieser Top-Manager. Als Geschäftsführer stehen Sie in vielfacher Hinsicht im Brennpunkt. Handverlesene Referenten mit umfangreicher und qualitativer Erfahrung in der Arbeit der Geschäftsführung geben Ihr Wissen an Sie weiter. Sie müssen bewegen, verändern und bewahren. Mit Premium-Wissen aus ASB-Seminaren verschaffen Sie sich das dazu notwendige Standing! Ein namhafter Fachbeirat steht für die Qualität unserer Seminare.

## Wirksame Führung für Geschäftsführer

*Warum Sie dieses Seminar voranbringt:*

### Als Geschäftsführer müssen Sie Wirkung erzielen!

Führung beschäftigt uns jeden Tag. Vielleicht hatten wir in der Vergangenheit Glück und konnten uns von guten Vorbildern etwas abschauen. Sicher haben wir viel Erfahrung sammeln können. Meist aber gönnen wir dem Thema nicht den Raum, den es eigentlich verdient. Nur, wenn wir durch andere wirken, die uns folgen können, können wir wirksam führen.

Von Zeit zu Zeit muss man sein Wissen auffrischen, sich eine Auszeit gönnen und Führungsthemen aus einem anderen Blickwinkel betrachten. Das Seminar bietet Antworten auf Geschäftsführer-Fragen zum Thema Führung, Gelegenheit zum intensiven Austausch unter Kollegen über Branchen hinweg und die Grundlagen für einen erfolgreichen Einstieg oder wirkungsvollen Refresher, wenn man auf der Ebene angekommen ist, wo man die Verantwortung für das eigene Führungshandeln nicht mehr wegdelegieren kann.

### Ihr Nutzen aus diesem Exklusiv-Seminar:

- Einer der brilliantesten Führungstrainer Deutschlands geleitet Sie mit aktuellstem Wissen, Lern-Anekdoten, pragmatischen Übungen und Humor zu einer noch besseren Führungs-Leistung
- Sie erzielen mehr Souveränität für Ihre vielfältigen Spannungsfelder
- Sie erlernen „Führung“ neu anhand Ihren typischen Situationen aus der Geschäftsführung
- Sie verstehen Ihre Führungskräfte kooperativ zu führen

***Führung ist Chefsache. Sie sagen wo es lang geht und wie das Ziel erreicht wird!***



*Ihre Fragen beantworte ich Ihnen gerne.*

**Thomas Schöppler**

Abteilungsleiter

Tel. 06221 988-690

[schoeppler@asb-hd.de](mailto:schoeppler@asb-hd.de)

# Wirksame Führung für Geschäftsführer

Ihr Seminarleiter:

**Michael Lorenz**

grow.up.

Managementberatung

## Leadership - aktuelle Führungskonzepte

- > Das Segelbootmodell:  
Passung zwischen Werten und gelebter Führung
- > Welches Führungskonzept passt zu uns?
- > Fortschrittliche Misch-Kulturen:  
Zwischen Ausflugsdampfer und Galeere
- > Schritte zur Veränderung einer gewachsenen Führungskultur
- > Die ganze Organisation mit der Führungskultur erreichen

## Führungsinstrumente für Top-Manager

- > Visionen – pragmatisch, nicht esoterisch
- > Mission – warum der Kampfauftrag so wichtig ist und was wir von erfolgreichen Feldherren lernen können
- > Konsequentes Regel- und Erwartungsmanagement
- > Vom Push zum Pull: Vorgabe oder Dialog?
- > Top-down – bottom up: Ziele für Köpfer
- > Führungskräfte mit angemessenen Zielvereinbarungen führen

## Führen von Managern und Topleistern

- > Eigene Führungs- und Machtstrategien erkennen
- > Sinnstiftung und Komplexitätsreduktion – die wesentlichen Führungsaufgaben
- > Kooperative Führung von Top-Managern
- > Motivation – kann man denn nun, oder kann man nicht motivieren?
- > Übung: Motivstruktur von Mitarbeitern und Kollegen erkennen und wirksam handeln
- > Aufwands – Ertragsbalance oder: Was treibt uns an?

## Erfolgreiches Teambuilding an der Unternehmensspitze

- > Der Weg zum Dream-Team – effektive Teamentwicklung an der Unternehmensspitze
- > Die mehrköpfige Geschäftsführung - trotzdem führen wie „Einer“
- > Zusammenarbeit in der Geschäftsleitung – Regeln und Bedingungen
- > Führungs-Hierarchien als Geschäftsführer: Einhalten oder überspringen?

„Menschen bewegen, sich zu bewegen!“

## Exkurs: Den Nachwuchs zum Erfolg führen

- > Die Richtigen identifizieren – Personalauswahl bleibt Chefsache
- > An die Zukunft denken – Führungskräfte-Nachwuchs im Blick
- > „Think outside the box“ – Integratives Management ist Führungsaufgabe

## Selbstführung – den persönlichen Werkzeugkoffer packen

- > Meine Werte als Geschäftsführer – das Spannungsfeld aus bewegen und (sich) verändern
- > Wie wir uns aus und wieder in die Balance bringen
- > Führen heißt loslassen können – lernen
- > „Management by Auto fahren“ und andere machbare Umsetzungshilfen
- > Get a life – kleines Programm für Dauerläufer

## Überzeugend wirken – das Unternehmen nach innen und außen vertreten

- > Effiziente Business-Kommunikation – Content und Channels
- > Eigene Meinungen souverän darstellen – andere erfolgreich überzeugen
- > Wasser predigen und Wein trinken – Regeln für echte Kommunikationsdesaster
- > In erfolgskritischen Situationen sicher begeistern – praktischer Guide für Fortgeschrittene
- > Führungskräften Feedback geben – wie komme ich sicher an?

## Konflikte gekonnt lösen

- > Warum die Wahrheit im Unternehmen verhandelbar ist
- > Professionelles Konfliktmanagement – das 4L-Modell
- > Friends and Family: Die eigenen Dilemmata
- > Problems – gezielt reaktivieren
- > Kritische Gespräche mit Gesellschaftern und dem Beirat führen

Dieses Seminar findet statt  
mit freundlicher Unterstützung von:



**ASB**  
**Management-Zentrum-Heidelberg e.V.**  
 Frau Zipfel  
 Postfach 10 11 08  
 69001 Heidelberg

**Anmeldung**  
 Beate Zipfel  
 Telefon: 06221 988-611  
 E-Mail: [zipfel@asb-hd.de](mailto:zipfel@asb-hd.de)  
 Internet: [www.asb-hd.de](http://www.asb-hd.de)

**Beratung**  
 Thomas Schöppler  
 Telefon: 06221 988-690  
 E-Mail: [schoeppler@asb-hd.de](mailto:schoeppler@asb-hd.de)

## Fax-Anmeldung 06221 988 - 682

### Wer meldet sich an?

Sie besuchen dieses Seminar als Inhaber und Gesellschafter einer GmbH. Sie sind angesprochen als Geschäftsführer und Mitglied der Geschäftsleitung einer GmbH bzw. als Gesellschafter oder Geschäftsführer konzernverbundener GmbHs. Das Seminar ist natürlich ebenfalls für Mitglieder des Vorstands, des Aufsichtsrates und des Beirates interessant. Auch als leitender Angestellter auf dem Weg zur Geschäftsführung können Sie sich auf die Herausforderungen der Führung bestens vorbereiten.

### Termine & Veranstaltungsorte:

**20. - 21. Mai 2010 in Heidelberg**  
 Seminarräume ASB Management-Zentrum-Heidelberg e.V.  
 oder ausgewähltes Seminarhotel

**16. - 17. Juni 2010 in Düsseldorf**  
 NH Düsseldorf City-Nord, Münsterstraße 230-238, 40470 Düsseldorf  
 Tel.: 0211 239-486-0, Fax: 0211 239 486-100  
 E-Mail: [cco.duesseldorfde@nh-hotels.com](mailto:cco.duesseldorfde@nh-hotels.com)

**08. - 09. Oktober 2010 in München**  
 Sheraton München Westpark Hotel, Garmischer Straße 2, 80339 München  
 Tel.: 089 93001-6399, Fax: 089 93001-6837  
 E-Mail: [muenchen.reservation@starwoodhotels.com](mailto:muenchen.reservation@starwoodhotels.com)

**25. - 26. November 2010 in Köln**  
 Park Inn Köln City-West, Innere Kanalstraße 15, 50823 Köln  
 Tel.: 0221 5701-0, Fax: 0221 5701-999  
 E-Mail: [koeln@provenhotels.com](mailto:koeln@provenhotels.com)

**06. - 07. Dezember 2010 in Heidelberg**  
 Seminarräume ASB Management-Zentrum-Heidelberg e.V.  
 oder ausgewähltes Seminarhotel

Informationen zu den Veranstaltungsorten und Hotels erhalten Sie zusammen mit Ihrer Anmeldebestätigung. Als ASB-Seminarteilnehmer erhalten Sie in ausgewählten Hotels Sonderkonditionen.

### Sonderkonditionen:

Der dritte und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen, der sich zum selben Seminar und Termin anmeldet, erhält einen Rabatt von 20%.

### Veranstaltungszeiten:

1. Tag: 9.30 Uhr bis 18.00 Uhr, danach Get-Together  
 2. Tag: 9.00 Uhr bis ca. 17.00 Uhr

### Anmeldebestätigung erbeten an:

<b>Firma:</b>
Name / Abteilung:

### Rechnung erbeten an:

<b>Firma:</b>
Name / Abteilung:

### Wirksame Führung für Geschäftsführer (D 819)

- 20.05.-21.05.2010 Heidelberg  
 16.06.-17.06.2010 Düsseldorf  
 08.10.-09.10.2010 München  
 25.11.-26.11.2010 Köln  
 06.12.-07.12.2010 Heidelberg

### Gebühren: € 1.490,- (Mitglieder € 1.350,-)

Die Teilnahmegebühr enthält Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Teilnahmezertifikat, Get-Together und die ausführliche Dokumentation.  
 Gebühren nach § 4 Nr. 22a UStG von der Umsatzsteuer befreit.

<b>1. Teilnehmer/-in:</b>	
Position:	
Abteilung:	
E-Mail:	
<b>2. Teilnehmer/-in:</b>	
Position:	
Abteilung:	
E-Mail:	
<b>Firma:</b>	
Straße:	
PLZ, Ort:	
Ansprechpartner für Rückfragen:	
Telefon:	Fax:
E-Mail:	
Datum:	Unterschrift: