

Inhaltsverzeichnis

Vorwort

1. Geschäftsführung als neue Aufgabe

Was ändert sich mit dem Eintritt in die Geschäftsführung?

Unternehmenssteuerung mit dem Management Cockpit

Literaturtipps

2. Bevor Sie die Geschäftsführeraufgabe annehmen

Werden Sie sich Ihrer Verantwortung und Pflichten bewusst

Verschaffen Sie sich einen realistischen Überblick über die wirtschaftliche Lage Ihres Unternehmens

Prüfen Sie das Stärken-Schwächen-Potenzial Ihres Unternehmens

Ermitteln Sie die vielfältigen Erwartungen Ihrer Stakeholder

Hinterfragen Sie Ihre eigene Zielvereinbarung – Sie werden an ihr gemessen werden

Gestalten Sie Ihr eigenes Aufgabenumfeld nach Ihren Wünschen

Literaturtipps

Checklisten und Arbeitsblätter

3. Ihre wichtigste Aufgabe als neuer Geschäftsführer: Strategisches Management

Einführung

Der Markt und seine Potenziale

Ihr Unternehmen und seine Produkte

Frühaufklärungssysteme

Warum verschriftlichte Führung?

Zu guter letzt: Die Umsetzung der Strategie

Literaturtipps

4. Neue Managementherausforderungen

Managementansätze im richtigen Mix

Wachstumsmanagement

Informationsmanagement

Innovationsmanagement

Integriertes Marketingmanagement

Global Business Development

Wie erreichen Sie wirkungsvolles Change Management?

Wie Sie Krisen erfolgreich bewältigen

Wenn es hart auf hart kommt: wirksames Turnaround Management

Literaturtipps

Checklisten und Arbeitsblätter

5. Zentrale Geschäftsführeraufgaben: finanzielle Planung und Steuerung

Finanzielle Aspekte unterschiedlicher Geschäftsführungstypen

Systematisches Wissen zu finanzieller Planung und Steuerung

6. Die Königsaufgabe des Geschäftsführers: Führung und Kommunikation

Alles was Sie über Mitarbeiterführung wissen müssen

Erfolgreiches Teambuilding an der Unternehmensspitze

Zusammenarbeit innerhalb des Unternehmens

Die Macht der Sprache: Wirksame Business-Kommunikation

Literaturtipps

Checklisten und Arbeitsblätter

7. Juristische Aspekte der Tätigkeit des Geschäftsführers

Warum benötigt ein Geschäftsführer rechtliches Basiswissen?

Was ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung?

Rechtliche Stellung eines Geschäftsführers

Vertragliche Grundlagen der Stellung des Geschäftsführers

Gesetzliche Pflichten des Geschäftsführers

Haftung des Geschäftsführers

Haftungsbeschränkung und Freistellung

Versicherbarkeit der Haftungsrisiken einer Geschäftsführerstellung

Verhaltensregeln und Absicherungsmaßnahmen zur Einschränkung des Haftungsrisikos
in vermögens- und strafrechtlicher Hinsicht

Anhang

Verzeichnis der Checklisten und Arbeitsblätter

Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen

Verzeichnis der Gesetzestexte

Literatur

Register